



**МИНИСТЕРСТВО ФИНАНСОВ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
(МИНФИН РОССИИ)**

Высшим должностным лицам
субъектов Российской Федерации

ЗАМЕСТИТЕЛЬ МИНИСТРА

ул. Ильинка, д. 9, Москва, 109097
тел.: +7 (495) 913-55-55, телефакс: +7 (495) 625-08-89
minfin.gov.ru

15.10.2025 № 06-06-09/99676

На № _____

Министерство финансов Российской Федерации в соответствии с приказом Минфина России от 3 декабря 2010 г. № 552 «О порядке осуществления мониторинга и оценки качества управления региональными финансами» осуществило оценку качества управления региональными финансами по итогам 2024 года (далее соответственно – оценка качества управления, мониторинг) и сообщает.

Мониторинг проводится в соответствии с доработанной с учетом приоритетов бюджетной политики методикой, утвержденной приказом Минфина России от 3 декабря 2010 г. № 552, с учетом изменений, внесенных приказом Минфина России от 31 июля 2025 г. № 259 (далее – изменения).

В рамках совершенствования мониторинга внесены изменения в приложение 1 «Индикаторы качества управления региональными финансами в субъектах Российской Федерации». Приложение 2, направленное на мониторинг соблюдения бюджетного законодательства Российской Федерации, не изменялось.

Усилены требования к реалистичному планированию региональных бюджетов, в том числе доходов, источников финансирования дефицита бюджета, разработке и утверждению планов оздоровления финансов, их бюджетному эффекту, соблюдению обязательств по заключенным с Минфином России соглашениям, в том числе соглашениям, предусматривающим реализацию мер социально-экономического развития и оздоровления финансов, своевременному предоставлению отчетов о выполнении указанных обязательств.

Оценка качества управления проводилась по 6 направлениям, характеризующим аспекты управления региональными финансами:

- 1) качество бюджетного планирования;

- 2) качество исполнения бюджета;
- 3) качество управления долговыми обязательствами;
- 4) финансовые взаимоотношения с муниципальными образованиями, в том числе по следующим мероприятиям:

 эффективность межбюджетных отношений на региональном уровне;
 взаимодействие органа государственной власти субъекта Российской Федерации с муниципальными образованиями по обеспечению выполнения ограничений по организации бюджетного процесса на региональном уровне;

 деятельность органов государственной власти субъектов Российской Федерации по совершенствованию организации местного самоуправления;

- 5) качество управления государственной собственностью;
- 6) соблюдение бюджетного законодательства Российской Федерации при осуществлении бюджетного процесса.

По результатам проведенной оценки качества управления 23 субъектам Российской Федерации присвоена I степень качества управления, 41 субъекту Российской Федерации присвоена II степень качества управления и 21 субъекту Российской Федерации присвоена III степень качества управления региональными финансами.

Учитывая переходный период, оценка качества управления за 2024 год в воссоединенных субъектах Российской Федерации не проводилась.

На протяжении 3 отчетных лет высоким качеством управления региональными финансами характеризуются следующие субъекты Российской Федерации:

- Алтайский край;
- Брянская область;
- Воронежская область;
- г. Москва;
- г. Санкт-Петербург;
- Кабардино-Балкарская Республика;
- Калужская область;
- Ленинградская область;
- Московская область;
- Республика Татарстан;
- Ямало-Ненецкий автономный округ.

К регионам, характеризующимся в течение 3 лет ненадлежащим качеством управления региональными финансами, относятся:

- Еврейская автономная область;
- Магаданская область;

- Республика Бурятия;
- Республика Дагестан;
- Республика Ингушетия;
- Республика Калмыкия;
- Республика Тыва;
- Республика Хакасия;
- Удмуртская Республика.

По отдельным направлениям оценки качества управления отмечаем следующее.

1. *Оценка качества бюджетного планирования* показала, что большинством субъектов Российской Федерации организация планирования бюджетного процесса осуществляется на надлежащем уровне. При этом у отдельных субъектов Российской Федерации в данной сфере выявлен ряд проблемных аспектов.

В ряде регионов утверждены законы о бюджете субъекта Российской Федерации на 2024 год и плановый период 2025 и 2026 годов с включением в состав доходов дотаций из федерального бюджета в объемах, превышающих значения, предусмотренные в федеральном бюджете.

Доля недополученных доходов по региональным налогам и упрощенной системе налогообложения в результате действия налоговых льгот (пониженных ставок по налогам), установленных законодательными органами субъектов Российской Федерации к общему объему поступивших доходов по региональным налогам и упрощенной системе налогообложения в 2024 году в среднем по Российской Федерации составляет 37,4%. В отдельных субъектах Российской Федерации данная доля существенно различается и составляет от 0,9 % до 6 раз.

По результатам проводимой Минфином России оценки совокупного бюджетного эффекта стимулирующих налоговых льгот по налогу на прибыль организаций и по налогу на имущество организаций в соответствии с Общими требованиями к оценке налоговых расходов субъектов Российской Федерации и муниципальных образований, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 22 июня 2019 г. № 796, выявлен ряд субъектов Российской Федерации, для которых стимулирующие налоговые расходы, обусловленные налоговыми льготами, признаны неэффективными.

2. *Оценка качества исполнения бюджетов* субъектов Российской Федерации показала, что 3 субъектами Российской Федерации не выполнен целевой показатель по доле просроченной кредиторской задолженности консолидированного бюджета

субъекта Российской Федерации в расходах консолидированного бюджета региона, установленный государственной программой Российской Федерации «Развитие Федеративных отношений и создание условий для эффективного и ответственного управления региональными и муниципальными финансами».

В ряде субъектов Российской Федерации наблюдается значительная доля просроченной кредиторской задолженности субъекта Российской Федерации и бюджетных и автономных учреждений по отношению к расходам бюджета субъекта Российской Федерации. При среднем значении индикатора по Российской Федерации, равным 1,4%, минимальное значение индикатора составляет 0%, а максимальное – 21,8%.

По данным 2024 года 5 субъектов Российской Федерации имеют просроченную кредиторскую задолженность по выплате заработной платы и пособий по социальной помощи населению за счет средств бюджета субъекта Российской Федерации.

В 2024 году факты нецелевого использования межбюджетных трансфертов выявлены у 3 субъектов Российской Федерации.

3. В части *оценки качества управления долговыми обязательствами* отмечаем, что по состоянию на 1 января 2025 года количество регионов с отношением государственного долга субъекта Российской Федерации к доходам бюджета субъекта Российской Федерации без учета безвозмездных поступлений выше 50 процентов относительно 1 января 2024 года снизилось на 3 региона и составило 21 регион.

Средняя долговая нагрузка региональных бюджетов по обязательствам в виде государственных ценных бумаг субъекта Российской Федерации и кредитов кредитных организаций в 2024 году возросла на 0,2 п.п. до 5,0%.

За 2024 год количество регионов, которые направили более 50% бюджетного эффекта от реструктуризации бюджетных кредитов на реализацию новых инвестиционных проектов, составило 16 регионов, из них направили весь объем – 22 региона. При этом 18 регионов направили бюджетный эффект от реструктуризации на иные цели, не связанные с реализацией новых инвестиционных проектов.

Достижение показателей инфраструктурных проектов, отобранных при предоставлении бюджетных кредитов на финансовое обеспечение реализации инфраструктурных проектов выше среднего уровня по Российской Федерации, обеспечено 43 регионами.

4. В результате *оценки эффективности финансовых взаимоотношений регионов с муниципальными образованиями* выявлено, что доля дотаций из других

бюджетов бюджетной системы Российской Федерации и (или) налоговых доходов по дополнительным нормативам отчислений от налога на доходы физических лиц, замененной дополнительными нормативами отчислений от налога на доходы физических лиц, в общем объеме собственных доходов местного бюджета в среднем по Российской Федерации составила 24,9% (за 2023 год – 25,8%). При этом в разрезе регионов данная доля существенно варьируется и составляет от 0,1% до 66%.

Соотношение налоговых доходов местных бюджетов, поступивших по единым и дополнительным нормативам отчислений от федеральных и региональных налогов и сборов, установленных органами государственной власти субъектов Российской Федерации сверх нормативов, установленных в соответствии с положениями Бюджетного кодекса Российской Федерации (далее – Кодекс), составляет 31,1% (за 2022 год – 28,5%).

При этом значение указанного показателя по субъектам Российской Федерации варьируется в диапазоне от 0,6% до 184,7%.

По представленной регионами информации об эффективности выравнивания бюджетной обеспеченности городских округов (муниципальных районов) исходя из соотношения (разрыва) среднего уровня расчетной бюджетной обеспеченности 5 наиболее обеспеченных городских округов (муниципальных районов) и среднего уровня расчетной бюджетной обеспеченности 5 наименее обеспеченных городских округов (муниципальных районов) до выравнивания и после выравнивания в большинстве субъектов Российской Федерации данное значение превышает 2 раза, также как и в 2023 году.

В 2024 году в методиках определения уровня бюджетной обеспеченности муниципальных образований 25 субъектов Российской Федерации (29,4% от общего количества регионов) содержатся положения об учете неналоговых доходов муниципальных образований.

Доля целевых межбюджетных трансфертов (за исключением трансфертов поощрительного характера), предоставленных местным бюджетам из бюджета субъекта Российской Федерации в 2024 году, распределяемых законом о бюджете субъекта Российской Федерации, в общем объеме таких целевых межбюджетных трансфертов в среднем по всем субъектам Российской Федерации составила 93,1%, при этом значение данного индикатора по регионам варьируется от 50,9% до 100%. Количество регионов с максимальным значением по данному показателю составило 9, как и в 2023 году.

В 2024 году в 71 субъекте Российской Федерации местным бюджетам предоставлялись межбюджетные трансферты в целях содействия достижению и

(или) поощрения достижения наилучших значений показателей, показателей социально-экономического развития муниципальных образований, и (или) поощрения за лучшие практики деятельности (как и в 2023 году).

В 2024 году в соглашениях субъектов Российской Федерации, предусматривающих меры по социально-экономическому развитию и оздоровлению муниципальных финансов, заключенных с муниципальными образованиями, получающими дотации на выравнивание бюджетной обеспеченности и (или) доходы по заменяющим указанным дотации дополнительным нормативам отчислений от налога на доходы физических лиц по итогам отчетного финансового года имеются обязательства:

по обеспечению прироста налоговых и неналоговых доходов бюджетов муниципальных образований – в 74 субъектах Российской Федерации;

об отсутствии просроченной кредиторской задолженности местных бюджетов по оплате труда работников муниципальных учреждений, коммунальных услуг, исполнению публичных нормативных обязательств – в 80 субъектах Российской Федерации;

об отсутствии просроченной задолженности по долговым обязательствам муниципальных образований – в 51 субъекте Российской Федерации.

В 14 субъектах Российской Федерации используется механизм, предусмотренный статьей 142.2 Кодекса (предоставление межбюджетного трансферта из местного бюджета бюджету субъекта Российской Федерации).

Оценка соблюдения органами местного самоуправления муниципальных ограничений по осуществлению бюджетного процесса на муниципальном уровне относится исключительно к компетенции финансовых органов субъектов Российской Федерации, как вышестоящего уровня публично-правовой власти.

В этой связи за финансовыми органами субъектов Российской Федерации сохраняется обязанность проведения контроля за соблюдением органами местного самоуправления основных условий предоставления межбюджетных трансфертов из бюджета субъекта Российской Федерации, а также обязанность по осуществлению дополнительных мер, установленных пунктом 4 статьи 136 Кодекса, в соответствии с соглашениями, заключенными муниципальным районом и поселениями, в муниципальных образованиях, которые не имеют годовой отчетности об исполнении местного бюджета за один год и более из трех последних отчетных финансовых лет, начиная с очередного финансового года подготовки заключений по проекту местного бюджета на очередной финансовый год (очередной финансовый год и плановый период).

В 2024 году 77 регионами проводилась вышеуказанная работа в полном объеме. В 7 субъектах Российской Федерации заключения на проекты решений о местных бюджетах на 2025 год подготовлены в отношении не полного перечня «высокодотационных» муниципальных образований.

Доля муниципальных образований с уровнем дотационности 20% и более, в отчетном финансовом году не установивших и не исполнявших расходные обязательства, не связанные с решением вопросов, отнесенных Конституцией Российской Федерации, федеральными законами и законами субъектов Российской Федерации к полномочиям соответствующих органов местного самоуправления, по Российской Федерации составила 95,7%. При этом данный показатель варьируется от 0% до 100%.

Доля объема муниципального долга муниципальных образований в 2024 году в общем объеме доходов местных бюджетов субъекта Российской Федерации (без учета утвержденного объема безвозмездных поступлений и (или) поступлений налоговых доходов по дополнительным нормативам) составила 17,5%. При этом минимальное значение показателя равно 0%, а максимальное – 74,1%.

Доля расходов на обслуживание муниципального долга в общем объеме расходов бюджетов муниципальных образований (за исключением объема расходов за счет субвенций) в 2024 году составила 0,2%. В 22 субъектах Российской Федерации указанная доля равна 0%, максимальное значение (1,1% - 1,2%) отмечено у 2 субъектов Российской Федерации.

В рамках оценки межбюджетных отношений на региональном уровне проанализированы отдельные показатели, характеризующие деятельность органов государственной власти субъектов Российской Федерации по совершенствованию организации местного самоуправления и развитию инициативности граждан.

Доля муниципальных районов в общем их количестве, полномочия администрации поселений – административных центров которых исполняются администрациями муниципальных районов, в 40 регионах составила от 2,4 до 100 %, в 30 регионах такая практика отсутствует, в 15 регионах отсутствуют муниципальные районы.

В 65 регионах введено самообложение граждан и (или) нормативно установлены порядок реализации инициативных проектов граждан и внесение инициативных платежей.

В 4 субъектах Российской Федерации доля депутатов представительных органов муниципальных образований, осуществляющих свою деятельность на неоплачиваемой основе, в их общем количестве составляет 100% (в среднем по Российской Федерации – 97,2%). Наименьшее значение индикатора – 76,7%.

От отдельных неналоговых доходов, поступающих в бюджеты субъектов Российской Федерации, в местные бюджеты единые и дифференцированные нормативы установлены в 51 субъекте Российской Федерации (в 2023 году – 48 регионах).

В 2024 году инструментом предоставления «горизонтальных» субсидий – средств, поступающих в местные бюджеты от бюджетов других муниципальных образований, воспользовались муниципальные образования 34 субъектов Российской Федерации (в 2023 году – 29 регионов).

Доля реализованных проектов местных инициатив, получивших грантовую поддержку в виде межбюджетных трансфертов из регионального бюджета в общем объеме реализованных местных инициатив составила 67%. Значение индикатора варьируется от 0% (20 субъект Российской Федерации) до 100% (28 субъектов Российской Федерации).

Доля муниципальных округов в общем количестве муниципальных округов и муниципальных районов составила 29,4%. В 10 субъектах Российской Федерации данный показатель равен 100%, в 44 субъектах Российской Федерации указанная доля равна 0, в 5 субъектах Российской Федерации отсутствуют данные виды муниципальных образований.

Во всех субъектах Российской Федерации проводится работа с задолженностью (переплатой) муниципальных образований по налогам, сборам, страховым взносам (за исключением налогов, отчисляемых в полном объеме в федеральный бюджет).

5. Мониторинг *оценки качества управления государственной собственностью* показал, что по итогам 2024 года в 4 регионах были заключены соглашения для ведения лицевых счетов бюджетных и автономных учреждений в территориальных органах Федерального казначейства в связи с наличием просроченной кредиторской задолженности таких учреждений.

За 2024 год у 83 регионов доля расходов бюджетов субъектов Российской Федерации на исполнение обязательств, возникающих при исполнении концессионного соглашения (в размере платы концедента, в том числе в случае его досрочного расторжения), обязательств перед юридическими лицами, являющимися стороной соглашений о государственно-частном партнерстве, а также по уплате лизинговых платежей по договору финансовой аренды (лизинга), в объеме доходов бюджета субъекта Российской Федерации без учета объема безвозмездных поступлений не превышает 10%.

6. *Мониторинг соблюдения субъектами Российской Федерации требований Кодекса в 2024 году выявил нарушение бюджетного законодательства Российской Федерации в части превышения установленного:*

1) статьей 106 Кодекса предельного объема заимствований субъекта Российской Федерации по утвержденным данным бюджета субъекта Российской Федерации (1 регион).

2) статьей 92.1 Кодекса предельного объема дефицита бюджета субъекта Российской Федерации с учетом возможных превышений (1 регион);

3) подпунктом 2 пункта 3 статьи 130 Кодекса требования о соблюдении установленных распоряжением Правительства Российской Федерации 29 декабря 2023 г. № 4027-р нормативов формирования расходов на оплату труда государственных гражданских служащих субъекта Российской Федерации и (или) содержание органов государственной власти субъекта Российской Федерации 1 субъектом Российской Федерации.

В части взаимоотношений субъектов Российской Федерации с муниципальными образованиями среди субъектов Российской Федерации нарушения выявлены по следующим направлениям:

1) в части пункта 3 статьи 58 Кодекса (доля доходов по налогу на доходы физических лиц, поступивших в местные бюджеты по нормативам отчислений, установленным органами государственной власти субъекта Российской Федерации в соответствии с пунктом 3 статьи 58 Кодекса, в общем объеме поступлений по указанному налогу в консолидированный бюджет субъекта Российской Федерации) выявлено в 4 субъектах Российской Федерации;

2) в части пункта 5 статьи 140 Кодекса (установление нераспределенного между муниципальными образованиями резерва субвенций в бюджете субъекта Российской Федерации в пределах, не превышающих установленные Кодексом ограничения) в 3 субъектах Российской Федерации.

Отсутствуют субъекты Российской Федерации, которым присвоена III степень качества управления региональными финансами независимо от комплексной оценки качества управления в связи статьями 92.1 и 107 Кодекса, а также в случае нарушения субъектом Российской Федерации условий соглашения о предоставлении бюджетных кредитов из федерального бюджета в течение 2 лет подряд в части целевых показателей, установленных таким соглашением, субъекту Российской Федерации.

Основными **положительными результатами** проведенной оценки качества управления за 2024 год являются:

снижение недостижения регионами целевого показателя по доле просроченной кредиторской задолженности консолидированного бюджета субъекта Российской Федерации в расходах консолидированного бюджета субъекта Российской Федерации, установленного государственной программой «Развитие федеративных отношений и создание условий для эффективного и ответственного управления региональными и муниципальными финансами» с 11 до 3 субъектов Российской Федерации;

снижение среднего значения по исполнению бюджета субъекта Российской Федерации по доходам без учета безвозмездных поступлений к первоначально утвержденному уровню с 23,8% до 16,7%;

К недостаткам управления региональными финансами можно отнести следующее:

среднее значение по Российской Федерации недополученных доходов по региональным налогам и упрощенной системе налогообложения выросло на 0,4 п.п. до 37,0%;

увеличение количества субъектов Российской Федерации, которые имеют просроченную кредиторскую задолженность по выплате заработной платы и пособий по социальной помощи населению за счет средств бюджета субъекта Российской Федерации, до 5 регионов;

наличие субъектов Российской Федерации, которые нарушили сроки предоставления отчетности в Министерство финансов Российской Федерации;

имеется ряд субъектов Российской Федерации, у которых стимулирующие налоговые льготы по налогу на имущество организаций и по налогу на прибыль организаций в полном объеме признаны неэффективными;

наличие субъектов Российской Федерации, нарушивших условия соглашений о предоставлении бюджетных кредитов, в том числе допустивших нарушение целевых показателей указанных соглашений;

наличие субъектов Российской Федерации, нарушивших условия соглашений о мерах по социально-экономическому развитию и оздоровлению государственных финансов за 2024 год.

Субъектам Российской Федерации, в первую очередь тем, кому присвоена III степень качества управления, необходимо обеспечить повышение качества управления по следующим направлениям:

1. Выполнение условий подписанных субъектом Российской Федерации с Министерством финансов Российской Федерации соглашений, которые предусматривают меры по социально-экономическому развитию и оздоровлению

государственных финансов субъектов Российской Федерации, а также соглашений о предоставлении бюджетных кредитов из федерального бюджета бюджетам субъектов Российской Федерации и (или) дополнительных соглашений к соглашениям о предоставлении бюджетам субъектов Российской Федерации из федерального бюджета бюджетных кредитов для частичного покрытия дефицита бюджета субъекта Российской Федерации.

2. Осуществление постоянной оценки эффективности действующих налоговых льгот и их отмена, в случае выявления их неэффективности, в том числе с учетом общих требований к оценке налоговых льгот (налоговых расходов) субъектов Российской Федерации и муниципальных образований, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 22 июня 2019 г. № 796.

3. Проведение взвешенной бюджетной политики по неувеличению объема расходных обязательств субъекта Российской Федерации, не обеспеченных соответствующим приростом доходов бюджета субъекта Российской Федерации.

4. Формирование реалистичного прогноза доходов, расходов и источников финансирования дефицита бюджета при подготовке проекта бюджета субъекта Российской Федерации и соответствующих изменений, в том числе в части неналоговых доходов (реализация программ приватизации государственного имущества регионов), безвозмездных поступлений, не превышающих утвержденный объем в федеральном бюджете, и источников финансирования дефицита бюджета субъекта Российской Федерации (остатков средств региональных бюджетов).

5. В целях недопущения нарушений бюджетного законодательства Российской Федерации не привлекать заимствования при наличии остатков средств на счетах по учету средств бюджета субъекта Российской Федерации.

6. Проводить взвешенную долговую политику в части структуры долговых обязательств, а также обеспечения синхронизации сроков возврата с поступлениями доходных средств на погашение долговых обязательств.

7. В целях дальнейшего совершенствования межбюджетного регулирования на региональном уровне рекомендуем органам государственной власти субъектов Российской Федерации осуществить следующие меры:

- стимулирования органов местного самоуправления к наращиванию налогового (экономического) потенциала муниципальных образований;
- расширения перечня предоставляемых местным бюджетам налоговых доходов по единым нормативам отчислений;

- применения механизма установления единых и дифференцированных нормативов отчислений от отдельных неналоговых доходов;

- соблюдения установленных Кодексом требований к предоставлению дотаций на выравнивание бюджетной обеспеченности муниципальных образований;

- увеличения доли межбюджетных трансфертов, распределяемых между муниципальными образованиями законом о бюджете субъекта Российской Федерации, в общем объеме межбюджетных трансфертов, предоставляемых местным бюджетам из бюджета субъекта Российской Федерации;

- использования органами государственной власти субъектов Российской Федерации и органами местного самоуправления возможности предоставления «горизонтальных» субсидий;

- улучшения взаимодействия органов государственной власти субъектов Российской Федерации с органами местного самоуправления всех видов муниципальных образований по обеспечению выполнения ограничений по организации бюджетного процесса, особенно в отношении высокодотационных муниципальных образований;

- повышения контроля за исполнением дотационными муниципальными образованиями условий соглашений по социально-экономическому развитию и оздоровлению муниципальных финансов, актуализация перечня включаемых в них мероприятий;

- усиления контроля за обязательным заключением соглашений с муниципальными образованиями, являющимися в текущем финансовом году получателями дотаций на выравнивание бюджетной обеспеченности о мерах по социально-экономическому развитию и оздоровлению муниципальных финансов;

- осуществления контроля по неустановлению и неисполнению расходных обязательств, не связанных с решением вопросов, отнесенных Конституцией Российской Федерации, федеральными законами и законами субъектов Российской Федерации к полномочиям соответствующих органов местного самоуправления, органами местного самоуправления с уровнем дотационности 20% и более;

- активизации работы по подготовке заключений по проектам местных бюджетов на очередной финансовый год (очередной финансовый год и плановый период) в отношении муниципальных образований с уровнем дотационности 50% и более, а также не имеющих годовой отчетности об исполнении местного бюджета за один год и более из трех последних отчетных финансовых лет;

- повышения ответственности за создание условий для сбалансированного исполнения местных бюджетов, наращивания собственного экономического и налогового потенциалов на муниципальном уровне, эффективного управления региональными и муниципальными финансами;

- тиражирования и применения примеров лучшей практики в сфере региональных и муниципальных финансов;

- направления в Минфин России и другие заинтересованные федеральные органы государственной власти проработанных предложений, способствующих повышению качества межбюджетного регулирования на региональном и муниципальном уровнях и требующие принятия решения на федеральном уровне.

Информация о результатах оценки качества управления размещена на официальном сайте Министерства финансов Российской Федерации в сети Интернет в разделе «Деятельность / Межбюджетные отношения с регионами и муниципалитетами / Мониторинг субъектов Российской Федерации и муниципальных образований / Мониторинг качества управления финансами субъектов Российской Федерации и муниципальных образований».



П.А. Кадочников

Исп.:

Волкова В.И. тел. 8-495-983-38-88 доб. 0637

Жаппуева З.Х., тел. 8-495-983-38-88 доб. 0639